



*Pomoc w rozwoju zatrudnienia poprzez promowanie
możliwości zatrudnienia, ducha przedsiębiorczości,
równych szans oraz inwestowania w zasoby ludzkie.*



**BIULETYN INFORMACYJNY
PODSUMOWUJĄCY REALIZACJĘ
PROJEKTÓW
WSPÓLFINANSOWANYCH
Z EUROPEJSKIEGO FUNDUSZU SPOŁECZNEGO
„START DO KARIERY” - DZIAŁANIE 1.2A
ORAZ
„DZIŚ BIERNI JUTRO AKTYWNI – DZIAŁANIE 1.3A**



**POWIATOWY URZĄD PRACY
ul. Zdzichów 1
26-900 Kozienice
www.pup.kozienice.sisco.info
wako@praca.gov.pl**

CZERWIEC 2006

Europejski Fundusz Społeczny (EFS) jest jednym z czterech funduszy strukturalnych Unii Europejskiej oraz głównym instrumentem wspierającym działania podejmowane w ramach Europejskiej Strategii Zatrudnienia. Służy on udzielaniu pomocy państwom członkowskim w osiąganiu wysokiego poziomu zatrudnienia i rozwoju zasobów ludzkich.

W Polsce w pierwszym okresie programowania, który przypada na lata 2004-2006 Europejski Fundusz Społeczny będzie wdrażany poprzez Sektorowy Program Operacyjny Rozwój Zasobów Ludzkich (SPO RZL) oraz II Priorytet Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego.

Europejski Fundusz Społeczny wspiera przedsięwzięcia przeciwdziałające bezrobociu oraz rozwija zasoby ludzkie, zmierzając do zwiększenia poziomu zatrudnienia, równości kobiet i mężczyzn na rynku pracy, trwałego rozwoju oraz spójności gospodarczej i społecznej. Jest instrumentem wspierającym działania podejmowane w ramach Europejskiej Strategii Zatrudnienia oraz rocznych Wytycznych w sprawie zatrudnienia.

Europejski Fundusz Społeczny przyczynia się do kształtowania nowoczesnego modelu polityki zatrudnienia, opartego z jednej strony na środkach aktywizacji zawodowej i rozwoju zasobów ludzkich, a z drugiej na wspieraniu przedsiębiorczości i rozwoju inicjatyw gospodarczych. Łączy działania prewencyjne ze skutecznymi i efektywnymi programami naprawczymi w celu realizacji wspólnych wartości socjalnych na płaszczyźnie Unii Europejskiej, a także w celu realizacji spójności społeczno - gospodarczej. Jest tym funduszem strukturalnym, który w największym stopniu finansuje oddalone, często małe projekty i inicjatywy mające przyczynić się do redukcji bezrobocia, ubóstwa i marginalizacji społecznej.



Głównymi obszarami wsparcia Europejskiego Funduszu Społecznego są:

- 1. Aktywna polityka rynku pracy.*
- 2. Przeciwdziałanie zjawisku wykluczenia społecznego.*
- 3. Kształcenie ustawiczne.*
- 4. Doskonalenie kadr gospodarki (promocja potencjału adaptacyjnego) oraz rozwój przedsiębiorczości.*
- 5. Zwiększanie dostępu i uczestnictwa kobiet na rynku pracy.*

Ponadto, należy zaznaczyć, iż w ramach EFS wspierane są **kwestie horyzontalne** (wspólne dla całego obszaru Unii i jej poszczególnych członków) dotyczące rozwoju lokalnego, równości szans, rozwoju społeczeństwa informacyjnego oraz zrównoważonego rozwoju.



Powiatowy Urząd Pracy w Koźienicach w okresie od 01.06.2005r. do 31.05.2006r. realizował dwa projekty współfinansowane z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Sektorowego Programu Operacyjnego Rozwój Zasobów Ludzkich, Priorytet 1 Aktywna Polityka Rynku Pracy oraz Integracji Zawodowej i Społecznej. Instytucją wdrażającą projekty był Wojewódzki Urząd Pracy w Warszawie.

Pierwszy projekt „Start do kariery” – realizowany był w ramach działania 1.2 Sektorowego Programu Operacyjnego Rozwój Zasobów Ludzkich „Perspektywy dla młodzieży”; schemat a) Wspieranie młodzieży na rynku pracy. Projekt ten skierowany był do bezrobotnych poniżej 25 roku życia pozostających bez pracy do 24 miesięcy. **Projekt ten był współfinansowany z Europejskiego Funduszu Społecznego w 72,6%.**

Zakładana liczba uczestników projektu została określona we wniosku o dofinansowanie realizacji projektu na 214 osób bezrobotnych. Według stanu na dzień 31.05.2005r. wsparciem EFS w ramach realizowanego projektu zostało objęte 111,68% przewidywanej liczby beneficjentów ostatecznych projektu (tj. 239 osób bezrobotnych, w tym 177 kobiet oraz 62 mężczyzn).

Beneficjenci ostateczni według czasu pozostawania bezrobotnymi od momentu rejestracji do rozpoczęcia wsparcia w ramach projektu.

Czas pozostawania bezrobotnym	Mężczyźni	Kobiety	Ogółem
Poniżej 6 miesięcy	51	143	194
6 –12 miesięcy	7	29	36
12-24 miesiące	4	5	9
Ogółem	62	177	239



Projekt był skierowany do osób bezrobotnych w wieku poniżej 25 lat zarejestrowanych do 24 miesięcy w PUP w Kozienicach. Wśród uczestników projektu dominowały osoby bezrobotne zarejestrowane poniżej 6 miesięcy – 81,2%. Kolejną grupą była młodzież pozostająca w rejestrach urzędu pracy w przedziale 6-12 miesięcy – 15,1%. Najmniej liczną grupą były osoby bezrobotne zarejestrowane przez okres od 12 do 24 miesięcy – 3,7%.

W ramach projektu beneficjenci ostateczni najchętniej korzystali ze staży zawodowych, dzięki którym młodzież do 25 roku życia mogła zdobyć tak ważne na rynku pracy doświadczenie zawodowe. Z tej formy wsparcia skorzystało 69,5% ogółu uczestników projektu. Kolejną formą wsparcia cieszącą się także dużym zainteresowaniem były szkolenia umożliwiające zdobycie nowych bądź podniesienie już posiadanych kwalifikacji zawodowych. Z tej formy wsparcia skorzystało 28,5% uczestników projektu. Osoby bezrobotne mogły skorzystać z 4 szkoleń grupowych w zakresie: „kurs języka angielskiego dla początkujących” (25 osób), „grafika komputerowa z tworzeniem stron www” (20 osób), „kelner barman z obsługą klienta w języku polskim i angielskim” (10 osób) oraz „specjalista ds. pozyskiwania funduszy UE” (10 osób). Dla 5 osób bezrobotnych tj. 2,1% ogółu uczestników projektu zorganizowano zatrudnienie w ramach prac interwencyjnych. Wszyscy uczestnicy projektu tj. 239 osób bezrobotnych przed skierowaniem na aktywne formy przeciwdziałania bezrobociu, zostali objęci pośrednictwem pracy i poradnictwem zawodowym. W ramach projektu 3 beneficjentom ostatecznym projektu zostały udzielone jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej – przed rozpoczęciem działalności gospodarczej osoby te skorzystały ze szkoleń indywidualnych z zakresu prowadzenia własnej firmy z modułem doradztwa prawnego.



Realizowane w projekcie „Start do kariery” formy wsparcia:

Forma wsparcia	Zakładana w całym projekcie liczba bezrobotnych objętych daną formą wsparcia według pierwszego wniosku	Liczba bezrobotnych objętych daną formą wsparcia według stanu na 31.05.2006r.
Staże zawodowe	160	166
Prace interwencyjne	5	5
Szkolenia grupowe	49	65
Szkolenia indywidualne + jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej	3	3
Wsparcie towarzyszące – stypendia stażowe oraz szkoleniowe	209	234
Wsparcie towarzyszące – wydatki związane z transportem na miejsce szkolenia	29	39
Poradnictwo zawodowe	214	239
Pośrednictwo pracy	214	239
Ogółem liczba beneficjentów ostatecznych objętych wsparciem	214	239



We wniosku o dofinansowanie projektu zostało założone osiągnięcie następujących rezultatów miękkich: zwiększenie umiejętności poruszania się po rynku pracy, nabycie umiejętności wypełniania formularzy, nabycie umiejętności napisania życiorysu, podniesienie poziomu samooceny, zwiększenie zaufania we własne siły, zwiększenie motywacji do podjęcia zatrudnienia, wzrost umiejętności korzystania z posiadanych kwalifikacji i doświadczeń, rozwinięcie umiejętności świadomego i celowego podejmowania decyzji zawodowych. Stopień osiągnięcia założonych we wniosku rezultatów miękkich został zweryfikowany w ramach przeprowadzonych badań ankietowych. W ramach całego projektu przy pomocy ankiet przebadano w sumie 233 osoby, w tym 58 mężczyzn oraz 175 kobiet. Spośród tej liczby ankietowanych uczestników projektu 207 osób stwierdziło, że uczestnictwo w projekcie zwiększyło ich umiejętności poruszania się po rynku pracy. 196 osób zauważyło zwiększenie umiejętności wypełniania formularzy. Wzrost umiejętności sporządzania dokumentów aplikacyjnych odczuło 177 osób. W przypadku 193 osób uczestnictwo w projekcie zwiększyło poziom samooceny. Poziom zaufania we własne siły wzrósł u 203 osób. Poziom motywacji do podjęcia zatrudnienia wzrósł u 211 osób. 229 osób zadeklarowało zwiększenie umiejętności korzystania z posiadanych kwalifikacji. Zwiększenie poziomu umiejętności świadomego i celowego podejmowania decyzji zadeklarowało 228 osób.

Wśród osób, które zakończyły udział w projekcie i zostały objęte badaniem ankietowym 95,3% wyraziło opinię, że uczestnictwo w projekcie przyniosło im korzyści.



Status beneficjentów ostatecznych na rynku pracy bezpośrednio po zakończeniu udziału w projekcie.

Status osoby na rynku pracy	Mężczyźni	Kobiety	Ogółem
Podjęcie zatrudnienia	7	17	24
- w tym zatrudnienie subsydiowane	0	3	3
Podjęcie samozatrudnienia	1	2	3
Podjęcie lub kontynuacja edukacji i szkoleń	2	3	5
Pozostawanie bez pracy	51	154	205
Inny	1	1	2
Ogółem	62	177	239

Bezpośrednio po zakończeniu udziału w projekcie 24 osoby bezrobotne tj. 10% ogółu uczestników projektu podjęło zatrudnienie, w tym 3 osoby tj. 1,3% ogółu beneficjentów zatrudnienie subsydiowane. 205 osób tj. 85,8% uczestników projektu nadal pozostawało bez pracy. Dodatkowo 5 osób bezrobotnych podjęło naukę w systemie dziennym oraz 2 osoby wyrejestrowały się z innych przyczyn.

Natomiast 6 miesięcy po zakończeniu udziału w projekcie 19 osób podjęło zatrudnienie, co stanowi 31,1% wartości zakładanego wskaźnika rezultatu. Natomiast 34 osoby pozostawało bez pracy, co stanowi 22,7% wartości zakładanego wskaźnika rezultatu. Samozatrudnienie podjęło 2 osoby co stanowi 66,7% wartości zakładanego wskaźnika rezultatu. Przy czym wskaźniki te dotyczą tylko możliwej do zbadania grupy 96 osób bezrobotnych, którym w marcu i maju 2006r. minęło 6 miesięcy od zakończenia udziału w projekcie.



Wydatki poniesione na poszczególne formy wsparcia w ramach projektu „Start do kariery”

Kategoria wydatku	Wartość wydatku w PLN		
	Z*	Wn*	%
Wydatki kwalifikowalne	790 959,00	783 754,84	99,09
Wydatki dotyczące beneficjentów ostatecznych, w tym :	683 053,00	677 858,26	99,24
Koszty brutto stypendiów stażowych +ZUS	567 720,00	565 607,60	99,63
Koszty brutto stypendiów szkoleniowych + ZUS	19 281,00	19 161,84	99,38
Koszty przejazdów do miejsca odbywania szkolenia i stażu	29 792,00	28 216,63	94,71
Koszty badań lekarskich osób zakwalifikowanych do odbycia stażu	3 900,00	3 816,00	97,85
Koszty przyznania jednorazowo środków na podjęcie działalności gospodarczej	35 000,00	35 000,00	100,00
Refundacja za prace interwencyjne łącznie z ZUS	16 850,00	15 546,19	92,26
Prace interwencyjne (wkład prywatny)	10 510,00	10 510,00	100,00
Inne wydatki, w tym:	107 906,00	105 896,58	98,14
Szkolenia grupowe – podwykonawstwo	91 520,00	89 711,00	98,02
Szkolenia indywidualne - podwykonawstwo	3 800,00	3 600,00	94,74



Koszty działań promocyjnych i informacyjnych	4 192,00	4 191,98	100,00
Koszty audytu (budżet JST)	8 394,00	8 393,60	100,00
Całkowite wydatki projektu	790 959,00	783 754,84	99,09

*z- zobowiązania na realizację zadania wynikające z wniosku o dofinansowanie realizacji projektu i umowy dofinansowania projektu;

*wn- wydatki poniesione od początku realizacji projektu

*% - stopień realizacji projektu iloraz wn/z*100%

Całkowita wartość projektu wyniosła 790 959zł, w tym do sfinansowania w 2005r. – 601 562zł oraz w 2006r. – 189 397zł. Podział wydatków ze względu na rodzaj źródła finansowania kształtował się następująco:

1. **kwota dofinansowania z Europejskiego Funduszu Społecznego – 566 606zł (72,6% ogółu wydatków publicznych)**, w tym w 2005r. – 436 834zł oraz w 2006r. – 129 772zł;
2. **krajowy wkład publiczny – 224 353zł (27,4% ogółu wydatków publicznych)**, w tym w 2005r. – 164 728zł oraz w 2006r. – 59 625zł, w tym:
 - a) **Fundusz Pracy – 205 449zł**, w tym w 2005r. – 154 971zł oraz w 2006r. – 50 478zł;
 - b) **budżet JST – 8 394zł**, w tym w 2005r. – 4 197zł oraz w 2006r. – 4 197zł;
3. **wkład prywatnego pracodawców- 10 510zł**, w tym w 2005r. – 5 560zł oraz w 2006r. – 4 950zł.



Drugi projekt „*Dziś bierni jutro aktywni*” realizowany był w ramach działania 1.3 Sektorowego Programu Operacyjnego Rozwój Zasobów Ludzkich „Przeciwdziałanie i zwalczanie długotrwałego bezrobocia”; schemat a) Wspieranie osób bezrobotnych w tym długotrwale bezrobotnych. Projekt ten skierowany jest do bezrobotnych powyżej 25 roku życia pozostających bez pracy do 24 miesięcy. Projekt ten był współfinansowany z Europejskiego Funduszu Społecznego w 73,7%.

Zakładana liczba uczestników projektu została określona we wniosku o dofinansowanie realizacji projektu na 115 osób bezrobotnych. Według stanu na dzień 31.05.2006r. wsparciem EFS w ramach realizowanego projektu zostało objęte 146,09% przewidywanej liczby beneficjentów ostatecznych (tj. 168 osób bezrobotnych, w tym 69 mężczyzn oraz 99 kobiet).

Beneficjenci ostateczni według czasu pozostawania bezrobotnymi od momentu rejestracji do rozpoczęcia wsparcia w ramach projektu.

Czas pozostawania bezrobotnym	Mężczyźni	Kobiety	Ogółem
Poniżej 6 miesięcy	43	59	102
6 –12 miesięcy	18	18	36
12-24 miesiące	8	22	30
Ogółem	69	99	168

Projekt był skierowany do osób bezrobotnych w wieku powyżej 25 lat zarejestrowanych do 24 miesięcy w PUP w Kozienicach. Wśród uczestników projektu dominowały osoby bezrobotne pozostające w ewidencji przez okres poniżej 6 miesięcy – 60,7%. Kolejną grupą były osoby bezrobotne zarejestrowane przez okres od 6 do 12 miesięcy – 21,4%. Najmniej liczną grupą były osoby bezrobotne zarejestrowane w przedziale 12-24 miesiące – 17,9%.



Realizowane w projekcie „Dziś bierni jutro aktywni” formy wsparcia:

Forma wsparcia	Zakładana w całym projekcie liczba bezrobotnych objętych daną formą wsparcia według pierwszego wniosku	Liczba bezrobotnych objętych daną formą wsparcia według stanu na 31.05.2006r.
Przygotowanie zawodowe	52	55
Prace interwencyjne	5	5
Szkolenia indywidualne + jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej	7	8
Szkolenia grupowe	51	101
Wsparcie towarzyszące - dodatki szkoleniowe	58	109
Wsparcie towarzyszące - koszty dojazdu na szkolenia	25	78
Poradnictwo zawodowe	115	168
Pośrednictwo pracy	115	168
Ogółem liczba osób bezrobotnych objętych wsparciem	115	168

W ramach projektu największa liczba beneficjentów ostatecznych została objęta szkoleniami umożliwiającymi zdobycie nowych bądź podniesienie już posiadanych kwalifikacji zawodowych. Z tej formy wsparcia skorzystało 64,9% ogółu uczestników projektu. Osoby bezrobotne mogły skorzystać z 6 szkoleń



grupowych w zakresie: „kursu języka angielskiego dla początkujących” (16 osób), „kurs opieki osób starszych z nauką języka angielskiego dla początkujących” (20 osób), „konserwator wózka widłowego” (15 osób), „przedsiębiorczość – zarządzanie i marketing” (30 osób), „magazynier z obsługą wózków jezdniowych i magazynowym programem komputerowym + kasy fiskalne (15 osób), „kurs spawania metodą TIG – podstawowy (5 osób). Kolejną formą wsparcia pod względem liczby uczestników projektu z tej formy wsparcia korzystających było przygotowanie zawodowe. Z tej formy wsparcia skorzystało 32,7% ogółu uczestników projektu. Dla 5 osób bezrobotnych zostało zorganizowane w ramach projektu zatrudnienie subsydiowane – prace interwencyjne (2,9%). 8 uczestników projektu otrzymało jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej poprzedzone skierowaniem na indywidualne szkolenia z zakresu prowadzenia własnej firmy z modułem doradztwa prawnego. Podstawowym założeniem projektu była kompleksowość wsparcia dlatego wszyscy uczestnicy projektu tj. 168 osób zostało objętych pośrednictwem pracy i poradnictwem zawodowym. Dla 13 uczestników projektu opracowane zostały przez doradcę zawodowego indywidualne plany działania.

We wniosku o dofinansowanie projektu zostało założone osiągnięcie następujących rezultatów miękkich: wzrost umiejętności poruszania się po rynku pracy, zmiana postawy w stosunku do procesu poszukiwania pracy z biernej na aktywną, nabycie umiejętności wypełniania formularzy, nabycie umiejętności napisania życiorysu, podniesienie samooceny, zwiększenie zaufania we własne siły oraz wzrost umiejętności prezentowania pracodawcy posiadanych atutów. Stopień osiągnięcia założonych we wniosku rezultatów miękkich został zweryfikowany w ramach przeprowadzonych badań ankietowych. W całym projekcie przy pomocy ankiet przebadano 162 osoby, w tym 67 mężczyzn oraz 95 kobiet. Spośród przebadanych osób 143 wykazało zwiększenie poziomu umiejętności poruszania się po rynku pracy, u 140 beneficjentów ostatecznych



nastąpiła zmiana postawy z biernej na aktywną w stosunku do procesu poszukiwania pracy, u 128 beneficjentów ostatecznych wzrosła umiejętność wypełniania formularzy, u 110 osób wzrosła umiejętność napisania życiorysu, u 131 osób dzięki udziałowi w projekcie nastąpiło podniesienie poziomu samooceny, u 141 beneficjentów ostatecznych wzrósł poziom zaufania we własne siły, u 132 osób nastąpił wzrost umiejętności prezentowania pracodawcy posiadanych atutów.

Wśród osób, które zakończyły udział w projekcie i zostały objęte badaniem ankietowym 93,8% wyraziło opinię, że uczestnictwo w projekcie przyniosło im korzyści.

Status beneficjentów ostatecznych na rynku pracy bezpośrednio po zakończeniu udziału w projekcie.

Status osoby na rynku pracy	Mężczyźni	Kobiety	Ogółem
Podjęcie zatrudnienia	13	7	20
- w tym zatrudnienie subsydiowane	0	0	0
Podjęcie samozatrudnienia	4	4	8
Pozostawanie bez pracy	50	88	138
Inny	2	0	2
Ogółem	69	99	168

Bezpośrednio po zakończeniu udziału w projekcie 20 osób bezrobotnych tj. 11,9% ogółu uczestników projektu podjęło zatrudnienie. 8 osób podjęło samozatrudnienie tj. 4,8% ogółu beneficjentów ostatecznych. Bez pracy pozostawało nadal 138 osób tj. 82,1% uczestników projektu.

Natomiast 6 miesięcy po zakończeniu udziału w projekcie 23 osoby podjęło zatrudnienie, co stanowi 104,5% wartości zakładanego wskaźnika rezultatu. Samozatrudnienie podjęło 6 osób, co stanowi 85,7% wartości zakładanego wskaźnika. Natomiast 69 osób pozostawało nadal bez pracy, co stanowi 80,2% wartości zakładanego wskaźnika rezultatu. Przy czym wskaźniki te dotyczą tylko



możliwej do zbadania grupy 99 osób bezrobotnych, którym w marcu i maju 2006r. minęło 6 miesięcy od zakończenia udziału w projekcie.

Całkowita wartość projektu wyniosła 540 225zł, w tym do sfinansowania w 2005r. – 427 084zł oraz w 2006r. – 113 141zł. Podział wydatków ze względu na rodzaj źródła finansowania kształtował się następująco:

1. **kwota dofinansowania z Europejskiego Funduszu Społecznego – 390 408zł (73,7% ogółu wydatków publicznych)**, w tym w 2005r. – 312 985zł oraz w 2006r. – 77 423zł;
2. **krajowy wkład publiczny – 149 817zł (26,3% ogółu wydatków publicznych)**, w tym w 2005r. – 114 099zł oraz w 2006r. – 35 718zł, w tym:
 - a) **Fundusz Pracy – 133 351zł**, w tym w 2005r. – 105 866zł oraz w 2006r. – 27 485zł;
 - b) **budżet JST – 5 966zł**, w tym w 2005r. – 2 983zł oraz w 2006r. – 2 983zł;
3. **wkład prywatnego pracodawców- 10 500zł**, w tym w 2005r. - 5 250zł oraz w 2006r. – 5 250zł.

Wydatki poniesione na poszczególne formy wsparcia w ramach projektu „Dziś bierni jutro aktywni”

Kategoria wydatku	Wartość wydatku w PLN		
	Z*	Wn*	%
Wydatki kwalifikowalne	540 225,00	537 292,18	99,46
Wydatki dotyczące beneficjentów ostatecznych, w tym :	366 353,00	363 426,40	99,20
Koszty brutto stypendiów w ramach przygotowania zawodowego w miejscu pracy + ZUS	209 200,00	208 659,86	99,74
Koszty brutto dodatków	12 675,00	12 445,50	98,19



szkoleniowych			
Koszty przejazdów do miejsca odbywania szkolenia i przygotowania zawodowego	18 028,00	17 805,20	98,76
Koszty badań lekarskich osób zakwalifikowanych do odbycia szkolenia i przygotowania zawodowego	4 150,00	2 820,00	67,95
Koszty przyznania jednorazowo środków na podjęcie działalności gospodarczej	94 000,00	93 700,00	99,68
Prace interwencyjne (koszt refundacji z FP)	17 800,00	17 500,58	98,32
Prace interwencyjne (wkład prywatny)	10 500,00	10 495,26	99,95
Inne wydatki, w tym:	173 872,00	173 865,78	100,00
Szkolenia grupowe – podwykonawstwo	154 114,00	154 108,00	100,00
Szkolenia indywidualne - podwykonawstwo	9 600,00	9 600,00	100,00
Koszty działań promocyjnych i informacyjnych	4 192,00	4 191,98	100,00
Koszty audytu (budżet JST)	5 966,00	5 965,80	100,00
Całkowite wydatki projektu	540 225,00	537 292,18	99,46

*z- zobowiązania na realizację zadania wynikające z wniosku o dofinansowanie realizacji projektu i umowy dofinansowania projektu;

*wn- wydatki poniesione od początku realizacji projektu

*% - stopień realizacji projektu $\text{iloraz } \text{wn/z} * 100\%$

Zatwierdził:

Dyrektor PUP w Kozienicach

mgr Arkadiusz Nowakowski



POWIATOWY URZĄD PRACY
W KOZIENICACH

